



Уманський національний
університет садівництва

Факультет економіки і
підприємництва

Кафедра інформаційних
технологій

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Управління програмами та портфелями проектів»

Рівень вищої освіти:	<u>Другий рівень вищої освіти</u>
Спеціальність:	<u>122 "Комп'ютерні науки"</u>
Освітня програма:	<u>"Комп'ютерні науки"</u>
Навчальний рік, семестр:	<u>2023-2024 н.р., семестр 1</u>
Курс (рік навчання)	<u>2 (2023)</u>
Форма навчання:	<u>денна</u>
Кількість кредитів ЄКТС:	<u>6</u>
Мова викладання:	<u>українська</u>
Обов'язкова/вибіркова:	<u>обов'язкова</u>

Лектор курсу	Роман Бараненко
Профайл лектора	https://it.udau.edu.ua/ua/pro-kafedru/vikladachi-ta-spivrobitniki/baranenko-roman-vasilovich.html
Контактна інформація лектора (e-mail)	kaf_it@udau.edu.ua
Сторінка курсу в MOODLE	

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Мета курсу	засвоїти методологію і відповідний інструментарій, що необхідні для успішного управління проектами, а також набути навиків адаптації та впровадження проектних рішень у практичній діяльності.
Завдання курсу	набуття сукупності теоретичних знань і практичних навиків ефективного здійснення основних функцій управління проектами.
Компетентності	Загальні компетентності: Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). Фахові компетентності: Здатність формалізувати предметну область певного проекту у вигляді відповідної інформаційної моделі. Здатність ініціювати, планувати та реалізовувати процеси розробки інформаційних та комп'ютерних систем та програмного забезпечення, включно з його розробкою, аналізом, тестуванням, системною інтеграцією, впровадженням і супроводом.
Програмні результати навчання	Управляти робочими процесами у сфері інформаційних технологій, які є складними, непередбачуваними та потребують нових стратегічних підходів. Оцінювати результати діяльності команд та колективів у сфері інформаційних технологій, забезпечувати ефективність їх діяльності. Виявляти потреби потенційних замовників щодо автоматизації обробки інформації.

СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції / практичні (семінарські, лабораторні))	Зміст тем курсу	Завдання	Оцінювання (балів)
Змістовий модуль 1				
Тема 1. Основні поняття управління проектами	2/2	Сутність проектної діяльності. Управління проектами як специфічна галузь менеджменту. Цілі і процеси в управлінні проектами.	Методології управління IT-проектами	5
Тема 2. Модель процесу управління проектом	2/2	Функції проектного менеджменту. Характеристика моделі управління проектами. Процедури в управлінні проектами.	Планування робіт за допомогою табличного процесора Excel	5
Тема 3. Основи планування і контролю проекту	2/2	Місце і функції планування та контролю в управлінні проектами. Види планів. Сучасні підходи в плануванні та контролі проектів.	Контроль за виконанням робіт за допомогою табличного процесора Excel	5
Тема 4. Організаційні структури проектів	2/2	Створення організаційної структури проекту. Основні форми проектних структур. Переваги і проблеми матричної структури. Внутрішні організаційні структури у великих проектах.	Використання дерева рішень для розв'язання управлінських задач	5
Тема 5. Структуризація проекту	2/2	Сутність і функції структуризації проекту. Односпрямована структуризація – створення робочої структури проекту. Трьохспрямована структура проекту.	Управління проектами за допомогою Microsoft Project	5
Модульний контроль				10
Змістовий модуль 2				
Тема 6. Основи сіткового і календарного планування проектів	2/3	Загальна характеристика і види сіткових графіків. Графіки передування: порядок побудови і показники. Особливості стрілочних графіків. Переваги і додаткові можливості графіків передування. Сіткове планування в умовах невизначеності. Методи скорочення тривалості виконання проекту. Календарне планування проектів.	Створення бізнес-планів за допомогою Project Expert	5
Тема 7. Планування ресурсів і витрат	2/3	Оцінка і планування ресурсів. Побудова ресурсних гістограм. Моделювання і календарне планування ресурсів. Планування затрат.	Планування реагування на ризики у програмі MS Project. Головні ризики програмних проектів та способи реагування на них	5
Тема 8. Контроль проекту	2/2	Модель планування і контролю проекту. Методи аналізу виконання проекту. Прогнозування остаточних витрат. Звітування і контроль за змінами.	Управління робочими процесами проектів у програмі MS Project. Роль процесів в управлінні проектами	5

Тема 9. Управління якістю в проекті	4/2	Поняття якості в контексті проектного менеджменту. Система управління якістю проекту. Витрати на забезпечення якості проекту.	Аналіз ефективності проекту за допомогою Project Expert	5
Тема 10. Управління проектними ризиками	4/2	Поняття ризику та невизначеності. Класифікація проектних ризиків. Причини виникнення та наслідки проектних ризиків. Методи аналізу й оцінки ризиків інвестиційних проектів.	Управління ризиками у проектах за допомогою програми MS Project	5
Модульний контроль				10
Всього за 1 семестр	24/22			70
Підсумковий контроль				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКИ КУРСУ

Політика оцінювання	В основу рейтингового оцінювання знань закладена 100-бальна шкала оцінювання (максимально можлива сума балів, яку може набрати здобувач за всіма видами контролю знань з дисципліни з урахуванням поточної успішності, самостійної роботи, науково-дослідної роботи, модульного контролю, підсумкового контролю тощо). Встановлюється, що при вивченні дисципліни до моменту підсумкового контролю (іспиту) здобувач може набрати максимально 70 балів. На підсумковому контролі (іспит) здобувач може набрати максимально 30 балів, що в сумі і дає 100 балів.
Політика щодо академічної доброчесності	Під час підготовки рефератів (есе) та індивідуальних науково-дослідних завдань, проведення контрольних заходів здобувачі повинні дотримуватися правил академічної доброчесності, які визначено Кодексом доброчесності Уманського НУС. Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі здобувача є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату
Політика щодо відвідування	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (за погодженням із деканом факультету)

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
		для екзамену
90 – 100	A	відмінно
82-89	B	добре
74-81	C	
64-73	D	
60-63	E	задовільно
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни